

Estimados compañeros,

A finales de este mes de marzo cumpla dos años en la Dirección de nuestro Departamento, dedicados a una gestión basada en nuestro Plan Estratégico que aprobamos de septiembre de 2008, y que os recuerdo se encuentra a vuestra disposición en nuestra Web:

[http://www.uca.es/dpto/C120/ficheros/plan\\_estrategico](http://www.uca.es/dpto/C120/ficheros/plan_estrategico)

Gracias al compromiso de todos, hemos avanzado bastante en el logro de los objetivos planteados inicialmente en el P.E. Las líneas de acción marcadas han servido de guía para la mejora a todos, y en especial a los más de veinte compañeros que han dedicado parte de su tiempo a participar en las seis Comisiones de Apoyo a la Dirección, reunidas en un total de 48 sesiones.

El trabajo realizado hasta ahora ha supuesto el arranque y la consolidación del P.E., pero todavía queda camino por recorrer para la consecución de la totalidad de los objetivos y líneas de acción marcados, en el cual seguirá siendo fundamental la participación y la iniciativa de todos. Recordad que este es el Departamento de todos.

A continuación os resumo los logros conseguidos en estos dos años, a modo de rendiros cuentas desde esta Dirección, siempre con la colaboración del Sr. Secretario, de la Sra. Gestora, y de las Comisiones de Apoyo.

### **Comisión de Comunicación**

Esta Comisión, reunida en 12 ocasiones, ha trabajado en el estudio de propuestas y en la elaboración de recursos que han permitido mejorar la comunicación tanto interna como externa del Departamento, destacando:

- El diseño de carteles para las jornadas de formación o encuentros.
- El diseño del tríptico y del banner del departamento.
- El diseño y mantenimiento de la Web departamental en el nuevo formato UCA, y su difusión a través de polos y gorras con nuestro logotipo departamental. La puesta en marcha y mantenimiento de la Secretaría Virtual. La recopilación de datos para crear la Historia del Departamento, la cual se ha colgado en la web Departamental a través de enlace a Wikipedia.
- En su faceta de colaboración exterior, se ha conseguido posicionar a nuestro Departamento como referente en nuestra Universidad, de salida y acogida de profesores a través del programa de intercambio ERASMUS. En el presente curso 2009/10 somos el Departamento líder de (sobre un total de 47 departamentos) en movilidad ERASMUS para profesores. También cabe destacar la colaboración ya consolidada con la Universidad Central Marta Abreu "Las Villas" y la que estamos comenzando con la Universidad de La Habana. O la que mantenemos desde hace tiempo con la Facultad de Derecho de la Universidad Abdel Malek Essaâdi de Tánger.
- La colaboración social con el reloj monumental de la Plaza Alta (año 1771), apoyando al Sr. Maese Relojero de la ciudad de Algeciras en el mantenimiento de tan importante patrimonio cultural.
- La mejora de la imagen interna con la colocación de vinilos en la secretaría del departamento con nuestro logo, y horario de atención al público.

## **Comisión de Recursos**

Esta Comisión, reunida en 10 ocasiones, ha trabajado en la asignación, distribución y mejora de los recursos físicos del Departamento, incluido los bibliográficos, destacando:

- La renovación de material tecnológico disponible para todo el personal del Departamento (miniportátil, cámaras de fotografía digital, etc.)
- La adquisición y reparto de equipos informáticos UCA.
- La creación de dos nuevos despachos en el antiguo laboratorio de hidráulica que hemos conseguido sean financiados por la Dirección de Infraestructuras de nuestra Universidad.
- El reacondicionamiento de zonas con poca ventilación y claridad, con la instalación de once ventanas y pintado de la fachada interior de pasillo de la segunda planta, y posterior pintado de las zonas interiores, igualmente financiado por la Dirección de Infraestructuras de nuestra Universidad.
- La redistribución de despachos, para una mejor comodidad y localización del profesorado, así como la dotación de mobiliario. Queda pendiente la eliminación de material obsoleto, de lo cual ha pasado a encargarse la Administración de Campus. También queda pendiente por parte de la Dirección de Centro que reponga los rótulos de las puertas con los nuevos nombres (solicitado desde septiembre de 2009).
- En el apartado económico, además de cumplir con el 100% de los compromisos firmados en el Contrato Programa, se ha avanzado en la transparencia del gasto gracias a un mejor control y gestión del mismo (teléfono, fotocopias, etc.). Asimismo, se ha negociado los costes importantes con proveedores, como el de las máquinas fotocopadoras, consiguiéndose un importante ahorro que hemos podido dedicar a otras partidas.
- Se ha establecido un impreso para solicitud de gasto general y para laboratorios. Los gastos importantes son tratados en esta Comisión.

## **Comisión de Reglamento y Aplicación de la Norma**

Esta Comisión, reunida en 2 ocasiones, ha trabajado en el desarrollo normativo y reglamentario relacionado con la actividad del Departamento, destacando:

- La resolución de múltiples cuestiones e interrogantes relacionadas con las normas y reglamento de nuestra Universidad en lo que afecta a la gestión del Departamento.
- El desarrollo de la nueva propuesta de Reglamento de Régimen Interno para nuestro Departamento, la cual fue aprobada por unanimidad en Consejo de Departamento celebrado el pasado 18/12/08, para hacerlo posteriormente el 13/02/09 en Consejo de Gobierno, y aparecer finalmente publicado en BOUCA nº90 de 25/02/09.

## **Comisión de Docencia**

Esta Comisión, reunida en 16 ocasiones, ha trabajado en la resolución de determinadas cuestiones relacionadas con la actividad académica del Departamento, destacando:

- El desarrollo de propuestas soluciones a problemas relacionados con los tribunales de proyectos fin de carrera, desarrollando la última propuesta de participación para el presente curso académico, y solicitándose a Consejo de Departamento la creación y nombramiento de los dos coordinadores de proyectos fin de carrera.

- El apoyo prestado al grupo de innovación docente que tenemos trabajando en el Departamento con el objetivo de mejorar la programación de nuestras asignaturas a los condicionantes del nuevo Espacio Europeo de Educación Superior.
- La tramitación del visto bueno departamental a multitud de propuestas de trabajo fin de carrera, agilizando este trámite y evitando la convocatoria de Consejos de Departamento exclusivamente para este fin.
- La organización de 6 Jornadas de Formación Interna, impartidas por compañeros nuestros y dirigida a todo nuestro personal.
- La preocupación y propuestas de actuación a incidencias y conflictos con la gestión del equipo de Dirección del Centro.
- El apoyo a los miembros de Departamento que han participado en las Comisiones de Planes de Estudio para el proceso de diseño e implantación de los nuevos títulos de grado. Así como la vigilancia dentro de este proceso de los aspectos más relevantes para nuestro Departamento.

### **Comisión para la Gestión de la Calidad**

Esta Comisión, reunida en 5 ocasiones, ha participado en la atención a todas las actividades relacionadas con el seguimiento del P.E. y el diseño e implantación de sistema de mejora de la calidad y/o de seguridad, destacando:

- La revisión de la propuesta del P.E., valorando su grado de consecución a nivel de acciones.
- También ha participado en las cuestiones que como departamento se nos ha demandado desde el Vicerrectorado de Planificación y Recursos en el proceso de elaboración de los Sistemas de Garantía Interna de Calidad de las nuevas titulaciones de grado.
- Actualmente trabaja en el análisis de viabilidad de acreditación de ensayos para los laboratorios de “Materiales” y “Torrero”, previa certificación del sistema de gestión correspondiente, con el objetivo final de poner en valor la actividad de estos laboratorios.
- El apoyo para la preparación ante la Auditoría Externa de Planificación Docente que recibimos el pasado mes de febrero.

### **Comisión de Investigación y 3er ciclo.**

Esta Comisión, se ha reunido en 2 ocasiones, y ha tratado de vigilar el cumplimiento de las responsabilidades del departamento con los estudios de doctorado. Continuamente se ha informado a sus miembros de las tesis entregadas en depósito.

### **Sr. Director**

Además de la gestión habitual del día a día para la solución de múltiples problemas (para la cual he tratado de estar lo más accesible posible) y la atención y disponibilidad para todos, quiero destacar:

- La Presidencia del Consejo de Departamento, en la celebración de las múltiples sesiones ordinarias y extraordinarias.
- La representación del Departamento en Junta de Centro.
- La puesta en marcha y seguimiento del Plan Estratégico, presidiendo las 48 reuniones de las Comisiones citadas anteriormente.
- La integración de 7 nuevos becarios de investigación (PDI predotoral) en los dos últimos cursos académicos.

- El pasado mes de febrero se puso sobre la mesa un tema de gran interés para nuestro departamento como es la posibilidad de dividirnos y crear un Departamento de Ingeniería Civil. Cumpliendo con el espíritu del P.E. hubo en este asunto total transparencia, participación, pluralidad, debate, y la decisión final de por ahora quedarnos como estamos.
- La participación en la Comisiones de Plan de Estudios para el Grado en Ingeniería Industrial, defendiendo los intereses de nuestro departamento en las continuas reuniones referidas al Proceso de diseño e implantación de los nuevos Títulos de Grado. Incluyendo la tramitación de las solicitudes de asignación y encargo docente.
- La apuesta clara y decidida por la colaboración exterior a todos los niveles.
- Las excelentes relaciones con los Vicerrectores del Equipo de Gobierno de nuestra Universidad.
- La correcta atención de múltiples conflictos: BAU, organización docente, bajas sobrevenidas, etc.
- Las reuniones mantenidas con los diferentes colectivos del Departamento, para conocer su grado de satisfacción con la gestión realizada, y poder atender mejor los problemas o necesidades propios de su colectivo. Se pretende que cada curso académico se repita este tipo de reuniones con cada colectivo.
- El compromiso con la vida social recogida en nuestro P.E. En este sentido quiero destacar: la recuperación de la celebración de la tradicional Cena de Navidad el pasado diciembre, la celebración de varios homenajes de despedida a compañeros que se jubilaron. Actualmente tenemos pendiente participar en el recorrido del corredor verde dos bahías, y abrir la Sala de Reuniones (habitación contigua a la Secretaría).
- La coordinación con el Departamento de Ingeniería Mecánica y Diseño Industrial, que nos permitió colaborar para las áreas comunes en la documentación relacionada con el Grado de Ingeniería Industrial (desde el diseño del Plan de Estudios hasta las solicitudes de asignación y encargo docente). Tenemos pendiente de celebrar un acto de hermanamiento con este departamento.
- El logro de la promoción de dos compañeros asociados a la difícil figura de Colaborador a tiempo completo, una el curso pasado para el área de Ingeniería e Infraestructura de los Transportes, y otra para el presente curso para el área de Ingeniería Cartográfica, Geodesia y Fotogrametría (ésta pendiente de materializar).
- Se está actuando en conseguir la autofinanciación de los laboratorios en gastos de mantenimiento.

Personalmente debo comentaros que estoy bastante satisfecho con la gestión realizada y con la participación y colaboración de todos de acuerdo con las directrices marcadas en el P.E. A excepción de la relación de colaboración, actualmente inexistente, con la Dirección de nuestra Escuela, a pesar de mi compromiso firme y claramente manifiesto desde incluso antes del comienzo de mi gestión como Director. Debeis creer que he hecho todo lo posible por que dicha colaboración existiera, pero finalmente me he tenido que rendir a la evidencia tras la sucesión de una serie de acontecimientos que precisamente mostraban no solo falta de colaboración, sino incluso desconsideración hacia nuestro Departamento, lo cual como Director no estoy dispuesto a permitir.

Quiero agradecer de forma especial, al Sr. Secretario y a la Sra. Gestora, el gran trabajo realizado en estos dos años, que forma parte de la gestión de la Dirección. Su tiempo extra, su preocupación y colaboración en los problemas del día a día, y en definitiva su compromiso con nuestro Departamento, han sido fundamentales para la marcha, sobre todo en estos tiempo de dura burocracia. Quiero recordar que nuestro Sr. Secretario ha llevado el peso de la Planificación Docente del Departamento, además de sus responsabilidades administrativas. La labor de nuestra Sra. Gestora ha sido imprescindible y meritoria.

Por último me despido volviendo a agradecer la participación del personal implicado en la marcha del P.E., base de nuestra gestión departamental. Os recuerdo que nuestro Departamento lo es de todos, y que cualquier iniciativa que considereis oportuna tomar relacionada con el P.E. será agradecida y apoyada. Debemos ser conscientes que todavía queda trabajo por realizar para llegar a la VISION que queremos para nuestro Departamento.

A vuestra entera disposición,

Raúl Martín

Director del Departamento de Ingeniería Industrial e Ingeniería Civil

Algeciras, a 16 de abril de 2010